

**TURK ELEKTRONİK PARA A.Ş.**

**2022 Yılı  
Faaliyet Raporu**

# İÇİNDEKİLER

## 04 BİRİNCİ BÖLÜM

### Kurumsal Profil

### Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### Risk Yönetimi

## 13 İKİNCİ BÖLÜM

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyumu

## 15 EKLER

### Finansal Raporlar

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Bir yandan geliştirdiğimiz ürün ve hizmetler ve kurduğumuz işbirlikleri ile daha fazla kullanıcıyla temas etmeyi hedeflerken diğer yandan mevcut ve potansiyel müşterilerin ihtiyaçlarını gözeterek sektöründe güçlü olan firmaları müşteri ağımıza dahil etmeye devam ediyoruz.

Günümüz enflasyonist ekonomik koşullarına rağmen, finansal teknolojiler alanında birçok gelişme ortaya çıktığını gördüğümüz bugünlerde 2022 dönemi içerisinde finansal teknoloji alanında yaptığımız yatırımlar ve kurduğumuz işbirlikleri ile sektördeki öncü firmalar arasında yer alarak müşteri odaklı ve kişiye özel çözüm ve önerilerle hizmetlerimizi şekillendiriyoruz. 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz başarılı büyüme performansımızı sürdürerek, çalışan ve müşteri memnuniyetini büyüme konusunda öncü değerlerden biri olarak kabul ediyor ve bünyemizde kurduğumuz yenilikçi departmanlar ve inovatif çözümler ile sürekli olarak sektöründe lider konumumuzu koruyarak finansal tüketicinin değişen ihtiyaçlarına cevap vermek için çalışmalara devam ediyoruz.

Saygılarımla,

**Emin Can YILMAZ**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

### GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Ülke ekonomisinin zor günlerden geçtiği 2022 yılında bir yanda küresel dünyada teknolojinin hızla büyümesi, ülke ekonomisindeki olumsuzlara rağmen dijital teknolojilerin özellikle finans sektöründeki yayılımı, biz finansal teknoloji şirketlerinin ürün ve hizmetlerinin ön plana çıkmasını da beraberinde getirmiştir. Biz de Turk Elektronik Para A.Ş. olarak mobil uygulama, çağrı merkezi gibi yüz yüze temas olmayan kanallarda getirdiğimiz yenilikler ile müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkartmayı başardık. İhtiyatlı politikalarımız ile özkaynak yapımızı yasal limitlerimizin çok üzerinde tutmayı ve dönem karlılığımızı korumayı başararak mali yapımızı güçlü tuttuk.

Herkes için her yerde hayatı finansal teknolojilerle kolaylaştırma arzusu ile hareket etmemiz, bireysel kullanıcılarımız için kolay, hızlı ve güvenli ödeme ile dijital hesap çözümleri sunmak konusunda büyük başarılar elde etmeyi hedeflemekteyiz. Kurumsal kullanıcılarımız için ise uçtan uca ödeme ve tahsilat çözümlerinden yararlanarak, geliştirilen ürün ve teknolojileri diğer finteklerin de kullanımına açarak, sektörün büyümesinde öncü ve aktif rol oynamaya devam edeceğiz. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi devam niteliğinde de tüm faaliyetlerimizle ülkemizin ekonomisine ve istihdama katkı sağlayacağız.

Yeni mevzuat ve ödeme sistemleri düzenlemelerinin de getirdiği fırsatları değerlendirerek, dijital dönüşümü doğru araçlarla destekleyeceğiz. Sürdürülebilir finansal teknoloji yaklaşımıyla zor bir yılı geride bıraktığımız bu dönemde değişen ihtiyaçlara cevap veren, yenilikçi ürünlerle sektöre öncülük etmeye, 2023 yılında tüm müşterilerimiz, personellerimiz ve iş ortaklarımızda kurum kültürümüzle pozitif etki bırakacağımıza inanıyorum.

**Serkan Aziz ORAL**

Genel Müdür

## BİRİNCİ BÖLÜM

### KURUMSAL PROFİL

#### Şirket Hakkında

TURK Elektronik Para A.Ş. 27 Haziran 2013 tarihli 6493 sayılı “Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Şirketleri Hakkındaki Kanun” ve ilgili kanunun; 27 Haziran 2014 tarihli Yönetmelik ve Tebliğ kapsamında, faaliyet göstermek adına 05.08.2014 tarihinde kurulmuştur.

TURK Elektronik Para A.Ş (Turk Para), 6493 sayılı “Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'un yürürlüğe girmesi ile birlikte, BDDK nezdinde faaliyet lisansı almak için başvuruda bulunulmuş ve 27.08.2015 tarih ve 6428 sayılı BDDK kurul kararı ile elektronik para ve ödeme hizmeti kuruluşu olarak faaliyet izni almıştır. 22 Kasım 2019 tarihinde yayımlanan 7192 sayılı Kanun ile 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'da değişiklik yapılmış ve 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun (BDDK) ödeme ve elektronik para kuruluşlarının düzenleme ve denetimine ilişkin yetkileri TCMB'ye devredilmiştir. İşbu sebeple Turk Para 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla TCMB denetimi ve gözetimi altında 6493 sayılı Kanun kapsamındaki faaliyetlerini yürütmektedir. 1 Aralık 2021 tarih ve 31396 sayılı Resmi Gazete'de ise 31676 sayılı Resmi Gazete ile Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile

Ödeme Kuruluşları ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Yönetmelik ve Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğ yürürlüğe girmiş olup Kuruluşumuzun tabi olduğu Yönetmelik ve Tebliğde değişiklikler yapılmıştır. Kuruluşumuz söz konusu mevzuata uyum sürecini tamamlamak üzere aksiyon planını oluşturmuş ve mevzuata uyum sürecini tamamlamıştır.

Bununla birlikte, 15/02/2018 tarih ve 7721 sayılı BDDK kararı ile 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanununun 4 üncü maddesi ve Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmeliğin 11 inci maddesi çerçevesinde üye işyerleri ile anlaşma yapan Şirket olarak faaliyet izni almıştır. İşbu faaliyet izni ile 5411 sayılı Kanun kapsamında yetkilendirilen bankalar dışında 5464 sayılı Kanun kapsamında yetkilendirilen ilk finansal Şirket olmuştur ve halihazırda ilk Şirket olma özelliğini korumaktadır.

Turk Elektronik Para'nın Merkez adresi olan Prof. Dr Ahmet Taner Kışlalı Mahallesi, 2405.sokak No: 5 Çayyolu Çankaya/ ANKARA adresinde faaliyet göstermektedir.

TURK Elektronik Para A.Ş. Ankara Ticaret Siciline 373168 sicil no ile kayıtlıdır.

2014 sonu itibarıyla 28 personel istihdam edilmiştir.

2015 sonu itibarıyla 38 personel istihdam edilmiştir.

## TURK Elektronik Para A.Ş 2022 Faaliyet Raporu

2016 sonu itibariyle 30 personel istihdam edilmiştir.

2017 yılı sonu itibariyle 34 personel istihdam edilmiştir.

2018 yılı sonu itibariyle 70 personel istihdam edilmiştir.

2019 yılı sonu itibariyle 76 personel istihdam edilmiştir.

2020 yılı sonu itibariyle 104 personel istihdam edilmiştir.

2021 yılı sonu itibariyle 115 personel istihdam edilmiştir.

2022 yılı sonu itibariyle 183 personel istihdam edilmiştir.

2022 yılı sonu itibariyle Turk Elektronik Para A.Ş. ana ortaklığında, konsolidasyona tabi iştirakleri ile birlikte toplamda 568 personel istihdam edilmiştir.

Şube olarak;

Çağlayan Meydanı Şişli Merkez Mah. Abide-i Hürriyet Cad. No: 223 B BLOK Girişi Standa Alanı Şişli / İSTANBUL adresinde İstanbul Adliye Sarayı Şubesi,

Adalet Mahallesi Şapar Murat Türkmenbaşı Caddesi İzmir Adalet Sarayı C Blok Zemin Kat Bayraklı/İZMİR adresinde de İzmir Adliye Sarayı şubesi bulunmaktadır.

Ünalın Mahallesi Derem Sokak No:9/2 Kat:8-9 Üsküdar / İSTANBUL adresinde İstanbul Bölge Müdürlüğü bulunmaktadır.

### Faaliyet Konumuz

2014 yılında kurulan Turk Para Elektronik A.Ş. işletmeler ve bireysel kullanıcılar için güvenli ve uygun olarak elektronik paranın ihraç edilmesini ve sunduğu ödeme hizmeti çözümleri ile sanal posları ve ön ödemeli kart, dijital cüzdan uygulamalarından oluşan finansal teknoloji hizmeti sunmaktadır.

Turk Elektronik Para, Bankalararası Kart Merkezi ve TROY üyesi olan ilk banka dışı ve ilk elektronik para şirkettir. Nisan 2017 tarihinde ilk TROY logolu ön ödemeli kart basımını gerçekleştirmiş olan Turk Para 140'dan fazla ortak markalı kart projesi ile 2022 yılı sonunda da sektörde lider konumunu korumuştur.

Ödeme hizmeti ürünleri ile 65 Bin'in üzerinde müşteriye tahsilatlarını yapma imkanı sunmaktadır. Sanal, mobil ve fiziki POS uygulamaları ile müşterilere güvenilir, hızlı ve kendi ihtiyaçları doğrultusunda ödeme alma imkanı sağlanmaktadır.

### Misyonumuz

Finansın teknolojiye dokunduğu her noktada değerli çözüm üretmek.

### Vizyonumuz

Herkes için her yerde hayatı finansal teknolojilerle kolaylaştırmak.

## TURK Elektronik Para A.Ş 2022 Faaliyet Raporu

### Değerlerimiz

- Müşteri Odaklı,
- Lider,
- Güvenilir,
- Cesur,
- Paylaşmayı seven,
- Etki yaratan.

### Sermaye Yapımız

Turk Elektronik Para'nın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in tescil edilmiş ve ödenmiş 12.735.650 TL tutarındaki hisse değeri 0,01 TL (31 Aralık 2022: 0,01 TL) 1.273.565.000 (31 Aralık 2021: 1.000.000.000) adet hissedenden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay grubu
Turuncu Holding A.Ş.	2.000.000,00	200.000.000	A
Turuncu Holding A.Ş.	2.000.000,00	200.000.000	B
Turuncu Holding A.Ş.	2.000.000,00	200.000.000	C
Turuncu Holding A.Ş.	4.000.000,00	400.000.000	D
European Bank For Reconstruction and Development (EBRD)	985.119,00	98.511.900	D
Seet Investment Holdings SARL (CEECAT)	985.119,00	98.511.900	D
Alpha Revo SARL	765.412,00	76.541.200	D
<b>Toplam</b>	<b>12.735.650,00</b>	<b>1.273.565.000</b>	

### Faaliyet Yılı İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyelerimiz

#### Yönetim Kurulumuz

Yönetim Kurulu Başkanı	Emin Can YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mustafa Serhan YILMAZ
Üye/Genel Müdür	Serkan Aziz ORAL
Üye	Zeynep DAĞLI KASTRO
Üye	Barış Sivri
Üye	Özgür ERALP

### Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Turk Elektronik Para ile ilgili herhangi bir işlem yapamazlar. 2022 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz Turk Elektronik Para ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Turk Elektronik Para A.Ş.'nin 31 Aralık 2022 dönemi itibariyle üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar: Yönetim Kurulu Huzur Hakkı 1.405.000 TL'dir . (31 Aralık 2021; 860.000 TL)  
Bunun dışında yönetim kurulu üyelerine aynı veya nakdi imkanlar sunulmamıştır.

### Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri

2022 döneminde Turk Elektronik Para'nın Ar-Ge harcaması bulunmamaktadır.

## Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### Yatırım faaliyetlerimiz

Turk Elektronik Para A.Ş.'nin ilk yatırımlarından olan 2018 döneminde edindiği 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında faaliyet gösteren TURK Finansman A.Ş.'ye 2022 döneminde de %15 iştirak payı ile iştiraklik etmeye devam etmiş,

Yazılım Hizmeti (Software as a Service), tüm banka hesap hareketlerinin tek ekranda gösterilmesini sağlayan muhtelif uygulamaları sunmakta olan E-Çözüm Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de % 100 oranında pay edinmiş,

Yazılım Geliştirme Hizmeti (Software as a Service) teknoloji çözümleri üretmek amacıyla faaliyet göstermekte olan Turk Finansal Teknoloji A.Ş.'de % 100 oranında pay edinmiş,

Şirketlere personel ödüllendirilmesi, sosyal haklar, yan haklar gibi operasyonel süreçleri kolaylaştıran finansal hizmet sunan Momento Reklam ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de ise % 50 oranında pay edinmiştir.

Merkezi yönetim destek ve danışmanlık hizmetleri sunmak amacıyla Param Merkezi Yönetim A.Ş.'de ise % 50 oranında pay edinmiştir.

Bilgi ve birikimini Avrupa'ya transfer etmek amacıyla Param UK ismiyle Birleşik Krallık'ta faaliyete geçen Param, İngiltere'de çalışma olanağı sunarak, yeni istihdam alanları yaratmaya devam etmektedir.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), CEECAT Capital, Alpha Associates ve Revo Capital'in katıldığı ilk turda 200 milyon USD üstünde değerlendirme ile yatırım alan Param, 700'ün üzerinde çalışan sayısı ile finansal teknoloji sektöründe varlığını emin adımlarla sürdürmektedir.

Şirketimiz yatırım faaliyetleri; Fintek ekosistemini besleyecek, müşterilerin finansal teknoloji alanındaki ihtiyaçlarına uçtan uca çözümler üretebilmeyi hedefleyen yatırımlar olmuştur.

## Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Turk Elektronik Para'nın 2022 yılı finansal denetim raporu KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest SMMM A.Ş. tarafından hazırlanmış ve 15 Mayıs 2023 tarihli denetim raporunda şirketimiz finansal tabloları hakkında olumlu görüş bildirilmiştir.

İlgili mevzuat çerçevesinde, denetim otoritelerince rutin denetimler yapılmaktadır.

2022 döneminde KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest SMMM A.Ş. tarafından Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğ kapsamında gerçekleştirilen bilgi sistemlerine ilişkin gerçekleştirilen bağımsız denetimde şirketimiz bilgi sistemleri faaliyetlerine ilişkin düzeltilen veya devam eden hiçbir bulguya rastlanmamıştır.

## 2022 Yılında Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

1 Aralık 2021 tarihinde yürürlüğe giren Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Kuruluşları ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Yönetmelik ve Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğ Turk Elektronik Para'nın faaliyetlerini doğrudan etkileyen mevzuat değişiklikleri olup, yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren mevzuata uyumu sağlanmıştır.

## Yasal ve Çevresel Riskler

Turk Elektronik Para'nın en önemsedığı politikalarından biri olan yasal ve çevresel düzenlemelere uyumumuz, bugüne kadar aykırı uygulamalar

nedeniyle yönetim organımız, üyemiz veya Turk Elektronik Para hakkında idari veya adli bir yaptırımla karşı karşıya kalmamızı önlemiştir. 2022 faaliyet yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Turk Elektronik Para ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli bir yaptırımla karşı karşıya kalmamıştır.

## 2023 Yılı İçin Belirlenen Hedeflerimiz

2022 yılında müşterilere kişiselleştirilmiş ürünler sunabilmek, ödeme sistemlerindeki yeni gelişmeleri uygulamak, Fintek alanında geliştirilen ortaklıklarla iş stratejilerini güçlendirmek temel hedef olmuştur. 2023 yılında ise şirketimiz mevcut ürünlerini geliştirmeye, sektöre yeni ürünler kazandırmaya ve kullanıcılarına farklı deneyimler yaşatmayı ve paranın dijitalleşmesi ile değişen finansal tecrübeleri Türkiye'den dünyaya yaymayı hedeflemektedir.

İngiltere'de attığımız adımla Param UK kullanıcıları, İngiltere içerisinde ve İngiltere-Türkiye arasında hızlı ve kolay para transferi yapabilmektedir.

Bir yandan Param UK'nin pazar payını arttırmaya çalışırken, diğer yandan Param EU markasının hazırlıklarıyla teknolojik altyapı ve tecrübemizi önce Avrupa'ya sonra da tüm dünyaya taşımayı hedefliyoruz.

## Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

2022 yılı içerisinde 9 Haziran 2022 tarihinde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan sermaye artışı sebebi ile Olağanüstü Genel Kurul yapılmıştır.

## Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamındaki Harcamalar

Turk Elektronik Para sürdürülebilirlik ve yeşili desteklemek amacıyla 2022 dönemi içerisinde TEMA Vakfı'na fidan bağışlarında bulunmuştur.

## Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

6 Şubat 2023'te Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 Çarşamba tarihli 32098 sayılı Resmi Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilit, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde üç ay süreyle olağanüstü hal ilan edilmesine karar verilmiştir. Yaşanan deprem ve alınan önlemler depreme maruz kalan illerde ekonomik etkilerin faaliyet dönemi sonrasında belirsiz olması nedeniyle, şirketimizin operasyonları dolayısıyla finansal tabloları üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve gerekli önlemler alınmıştır. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmiş olup, elektronik para şirketi olarak, deprem gibi afetlere hazırlıklı olunması ve risklerin minimize edilmesi için sorumluluklarımızı en güçlü şekilde yerine getirmeye devam ediyoruz.

Boyner grup ile yapılan görüşmeler neticesinde 2023 yılının mayıs ayında şirketimiz fintek çözümlerini sunma motivasyonu ile Hopi ile işbirliği yapmış olup aynı zamanda işbirliğini güçlendirmek adına 100 milyon dolar değerlendirme üzerinden Hopi'ye yatırım gerçekleştirmiştir. Yapılan işbirliği ile birlikte Hopi'nin 15 milyonu aşkın kullanıcısı herhangi bir kredi kartına sahip olmadan da taksitli alışveriş yapabilme imkanına sahip olacak ve iki öncü ve yenilikçi şirket bu güç birliği sayesinde yeni deneyimler elde edecektir.

2023 yılının ilk yarısında bünyemize katılan, kendi Ar-Ge Merkezinde ürettiği yazılımlar sayesinde iş süreçleri için A'dan Z'ye çözümler sunan ve merkezi İzmir'de yer alan Univera Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye yatırım gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu yatırım ile birlikte, farklı sektör ihtiyaçlarına yönelik olarak Çoklu Kanal Satış Yönetimi, İş Ortağı Yönetimi, Mobil Ekip Yönetimi vb. gibi konularda iş süreçlerinin hızlı ve minimum hata ile gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Tüm bu gelişmelerle birlikte Şirketimiz en iyi müşteri deneyimini sunmak için güncel teknolojileri hızlı bir şekilde uygulayarak 2023 de sektör lideri olmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

## RİSK YÖNETİMİ

Turk Elektronik Para, maruz kaldığı riskleri uluslararası standartlar ile uyumlu yöntemleri referans alarak, yasal mevzuata uygun bir şekilde ölçüyor ve izliyor. Turk Elektronik Para'nın risk yönetimi strateji, politika ve uygulama usulleri ile risk yönetiminde kullanılan kurallar, mevzuat değişiklikleri ve şirket ihtiyaçları çerçevesinde gözden geçirilmektedir. Riskler finansal ve finansal olmayan riskler olarak iki ana grupta takip edilmektedir. Risk yönetimi süreci ve bu süreçte yer alan fonksiyonlar Yönetim Kurulu'nun öncelikli sorumlulukları arasındadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Risk

Yönetimi fonksiyonunun işlevsel bir parçası olan Risk Yönetimi Birimi; uluslararası en iyi uygulamalara paralel olarak çalışmalarını yürütmenin yanı sıra risk tespitlerinin geliştirilmesi ve aksiyon alınması olmak üzere, mevzuata uyum kapsamında yasal risk yönetimi sürecinin optimizasyonuna yönelik faaliyetleri sürdürmektedir.

### İZLENEN RİSKLER

#### Piyasa Riski

Risk faktörleri olan faiz oranı, döviz kuru, hisse senedi, gibi piyasa değerini azaltma riski şeklinde tanımlanmaktadır. Bununla birlikte genel makro-ekonomik risklerin getirdiği ekonomik risklerin analiz edilerek, söz konusu risk yönetilmektedir.

#### Operasyonel Risk

Operasyonel Risk; süreçler, dış ve iç dolandırıcılık, teknoloji, insan kaynakları, iş uygulamaları, doğal afetler ve dış hizmet alımı, yasal gereklilikleri ve yasal uyumu kapsıyor. Yönetim Kurulu'nun onayladığı risk yönetimi politikaları çerçevesinde üçlü savunma hattı yaklaşımı ile yönetilmektedir.

#### Likidite Riski

Turk Elektronik Para'nın likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda veya kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan bizi zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Şirketimiz, faaliyetlerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

### Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler

Risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama usulleri, Risk Yönetimi Birimi önerilerinin de dikkate alınması suretiyle Yönetim Kurulu tarafından oluşturularak yürürlüğe konulan ve üst düzey yönetim tarafından uygulanan yazılı standartları ihtiva etmektedir. Turk Elektronik Para'nın risk iştahı, iş planı ve piyasa gelişmeleriyle uyumun sağlanmasını teminen, risk iştahı çerçevesinde belirtilen limitler aracılığıyla kontrol altında tutulmaktadır. Bu kapsamda her risk kategorisi kapsamındaki göstergeler üzerine tesis edilen limitlerde oluşan aşımalar Risk Yönetimi Birimi tarafından izlenmekte olup, ilgili dönemdeki piyasa ve sektör koşulları da dikkate alınarak limit aşımalarının boyutu ve nedenlerine yönelik tespit, değerlendirme Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

2022 yılında risk yönetimi faaliyetlerinde ihtiyatlı, şeffaf ve ileriye dönük yaklaşım korunmaya özen gösterilerek özellikle mevcut ekonomik koşullar değerlendirilerek oluşabilecek operasyonel risklerin yönetilmesi için azami özen gösterilmiştir. Finansal tablolarımız yakından izlenerek analiz edilmiş, mali riskler etkin bir şekilde yönetilmiştir. İş ve risk stratejileri geliştirilerek oluşabilecek olası olumsuz koşullar ile nasıl mücadele edilebileceği konuşulmuş, güçlü bir finansal yapı ile güçlü bir kârlılığ sürdürme hedefiyle 2022 dönemi kapatılmıştır.

### FİNANSAL PERFORMANS

Turk Elektronik Para'nın kurulduğu dönem itibariyle sahip olduğu güçlü sermaye yapısı ile karlı ve dengeli büyüme stratejisi finansal başarısındaki en önemli unsurlardan biridir.

Bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar incelendiğinde;

- 2022 yılında toplam aktif büyüklüğünü önceki yıl sonuna göre yaklaşık % 206 oranında artış ile 2.4 Milyar TL'ye yükselmiştir, toplam aktiflerin büyük çoğunluğu likit değeri yüksek olan hazır değerlerden oluşmaktadır.
- Özkaynak büyüklüğü ise bir önceki yıl sonuna göre %1451 artarak 536 Milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Net Satışlarını %198 oranında artırarak 875 Milyon TL satış hacime oluşan Turk Elektronik Para, 2022 yılında **115.6 Milyon TL** seviyesinde **dönem net karı** elde etmiş ve güçlü sermaye yapısı korumuştur.
- 2022 yılında 502.2 Milyon TL brüt kar elde eden Turk Elektronik Para, yine aynı dönemde bir önceki yıla göre faaliyet karını %685 oranında artırarak 305.1 Milyon TL seviyesine çıkarmıştır.

### TURK ELEKTRONİK PARA A.Ş. 2022 KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ÖZETİ

Başlıca Finansal Büyüklükler (TL)	2022	2021
Aktif Toplamı	2.446.712.794	800.742.123
Özkaynaklar	536.366.921	34.576.829
Net Satışlar	875.498.256	293.353.828
Brüt Kar	502.208.504	81.334.154
Faaliyet Karı	305.080.062	38.842.465
EBITDA	333.508.156	43.837.226

### TURK ELEKTRONİK PARA A.Ş. 2022 KONSOLİDE FİNANSAL ORANLAR

Başlıca Finansal Oranlar	2022	2021
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,16	0,93
Toplam Net Nakit /Toplam Varlık	%73	%50
Toplam Net Nakit /Toplam Özkaynak	%334	%1164
Brüt Kar/Net Satış	%57	%28
Faaliyet Karı/Net Satış	%35	%13
EBITDA/Net Satış	%38	%15

Turk Elektronik Para'nın bağımsız denetimden geçmiş solo finansal tabloları incelendiğinde;

- 2022 yılında toplam aktif büyüklüğünü önceki yıl sonuna göre yaklaşık % 202 oranında artış ile 2.3 Milyar TL'ye yükselmiştir, toplam aktiflerin büyük çoğunluğu likit değeri yüksek olan hazır değerlerden oluşmaktadır.

## TURK Elektronik Para A.Ş. 2022 Faaliyet Raporu

- Özkaynak büyüklüğü ise bir önceki yıl sonuna göre %984 artarak 424 Milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Net Satışlarını %183 oranında artırarak 809 Milyon TL satış hacime oluşan Turk Elektronik Para, 2022 yılında **73.4 Milyon TL** seviyesinde **dönem net karı** elde etmiş ve güçlü sermaye yapısını korumuştur.
- 2022 yılında 393 Milyon TL brüt kar elde eden Turk Elektronik Para, yine aynı dönemde bir önceki yıla göre faaliyet karını %403 oranında artırarak 213.7 Milyon TL seviyesine çıkarmıştır.

### TURK ELEKTRONİK PARA A.Ş. 2022 SOLO FİNANSAL DURUM ÖZETİ

Başlıca Finansal Büyüklükler (TL)	2022	2021
Aktif Toplamı	2.382.810.529	788.724.689
Özkaynaklar	424.175.971	39.127.652
Net Satışlar	809.849.193	285.674.356
Brüt Kar	393.054.342	78.120.048
Faaliyet Karı	213.738.216	37.836.833
EBITDA	239.862.591	42.286.920

### TURK ELEKTRONİK PARA A.Ş. SOLO 2022 FİNANSAL ORANLAR

Başlıca Finansal Oranlar	2022	2021
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,16	0,95
Toplam Net Nakit /Toplam Varlık	%82	%51
Toplam Net Nakit /Toplam Özkaynak	%424	%1026
Brüt Kar/Net Satış	%49	%27
Faaliyet Karı/Net Satış	%26	%13
EBITDA/Net Satış	%30	%15

## İKİNCİ BÖLÜM

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Turk Elektronik Para A.Ş Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu tarafından yayımlanan “Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik” ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine bağlıdır.

#### I. GENEL İLKELER

##### Bölüm 1-Kurumsal Değerler ve Stratejik Hedefler

Turk Elektronik Para Yönetim Kurulu Şirketin misyonu ile vizyonunu belirlemiş ve Şirket resmi web sitesinde yayımlanmıştır. Turk Elektronik Para'nın, misyon, vizyon ve değerleri çerçevesinde stratejik hedeflerine ulaşılması için faaliyet gösteren Turk Elektronik Para Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları 6493 sayılı Kanun, 5464 sayılı Kanun ve ilgili alt düzenlemeler, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Yönetmeliğinde düzenlenmiştir.

##### Bölüm 2-Yetki ve Sorumluluklar

Güçler ve yetki ayrılığı ilkesi uyarınca Turk Elektronik Para'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı görevlere sahiptir. Bu ayrım, kurumsal yapı bağlamında her pozisyonun karar alma yetkisine dair sınırları çizerek güç ve yetkiler arasında bir denge kurmaktadır.

##### Bölüm 3-Yönetim Kurulu

31 Aralık 2022 itibarıyla Turk Elektronik Para'da biri kadın, beşi erkek olmak üzere 6 üyeden oluşan tek kademeli bir Yönetim Kurulu bulunuyor. Yönetim Kurulu, Turk Elektronik Para'nın Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat ile verilen görev ve yetkileri yerine getirmek üzere en üst yönetim, temsil ve gözetim organıdır. Yönetim Kurulu, Turk Elektronik Para'nın iş ve işlemleri gerektirdikçe ve her halde ayda en az bir kez toplanma ilkesi doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir.

##### Bölüm 4- Kurumsal Yönetimde Şeffaflık

Turk Elektronik Para, kamuoyunun ve finansal tüketicilerin Şirket yapısı ve amaçları hakkında yeterli düzeyde bilgi sahibi olması sağlanmakta ve bu minvalde Şirketimiz kurumsal internet sitesi [www.turkpara.com.tr](http://www.turkpara.com.tr)'nin ve ticaret markası olan Param internet sitesinin [www.param.com.tr](http://www.param.com.tr) sürekli olarak güncel tutulmasına özen göstermekte olup bilgilendirme ve kamunun aydınlatılmasında aktif ve yoğun olarak kullanılmaktadır.

Ticari sır niteliğinde ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere Şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir şekilde kamuya duyurulması esastır. Bilgilendirme faaliyetlerimiz bu şeffaflık ilkesi doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

## GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Toplantısı, Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmektedir. Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ve Turk Elektronik Para Esas Sözleşmesi kapsamında yapılmaktadır.

Şirketimizin kar dağıtım politikası, işletmenin sürekliliğini gözetmek kaydıyla, ortaklarımızın gelirini maksimize etmek amacı üzerine inşa edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda ve ana sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içerisinde yerine getirilmektedir. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Kar dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Dağıtılacak kar, Şirketin likidite durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul'da belirlenmektedir. Şirketimiz, hissedarlarına kar payı ödemesine ilişkin olarak genel politikası; Şirket operasyonel performansı, mali durumu ve diğer faktörlerde ki gelişmeleri gözetmek suretiyle benimsemiştir.